

## 不談統獨、不碰紅線：蔣萬安在上海真正想傳遞的三個訊號 一場只有 4 小時的行程，卻佈局了 4 年的政治空間

### 這不是一場演講，而是一場高風險、低聲量、但高度精算的政治操作

在兩岸官方溝通管道幾近全面停擺、軍機繞台成為日常背景音的時刻，2025 年 12 月 28 日的「台北—上海雙城論壇」，早已不是單純的城市交流活動，而是一條仍在發光、卻細如髮絲的政治生命線。

蔣萬安的上海之行，並非為了創造突破，而是為了避免失控；不是要改變結構，而是要穩住底盤。這不是保守，而是高度計算後的風險管理。

在這樣的高壓結構下，他的八分鐘演說與四小時快閃行程，本質上是一場政治溝通的「極限測試」：在不觸碰紅線的前提下，能否仍然傳遞清楚立場、價值與治理能力。



### 四小時快閃不是退縮，而是同時對內、對外的雙向交代

蔣萬安此行最被低估的，其實不是說了什麼，而是怎麼來、怎麼走。

原定較長的訪問行程，因台北市發生「1219 隨機攻擊事件」而大幅壓縮為四小時。表面看來倉促，實際上卻是一次極其精準的政治止血與風險切割。

- **判斷一：對內，他守住了「市政優先」的政治底線。**

在治安事件剛發生的情況下，任何持續海外行程，都可能被解讀為政治冷感。快閃上海，等同於向選民清楚表態：交流可以，但城市安全更重要。這一步，直接封死了後續所有「不顧市民」的政治攻擊路徑。

- **判斷二：對外，他維持了「信守承諾」的最低可信度。**

他沒有取消論壇，確保雙城論壇這條「唯一仍亮著的燈」不被熄滅。這是一種不卑不亢的姿態：我不會為了你忽視我的城市，但我也不會讓對話無聲斷線。

這個前置動作，為他後續的所有發言，創造了必要的政治正當性與道德高度。

### 他在上海講的不是兩岸，而是治理能力的可攜性

蔣萬安的八分鐘演說，外表溫和，結構卻高度精密。它不是即興抒情，而是一套可被拆解、複製、甚至移植的政治溝通模板。

## 開場策略 | 引用《繁花》，不是文青，是政治氣囊

他以金宇澄《繁花》形容上海「像一棵聖誕樹，各種奇談怪論都能被掛上去」作為開場。  
這不是文學，而是風險預處理。

這句話在話語層面完成了兩件事：

1. 表面上稱讚上海的包容，迅速拉近心理距離；
  2. 實質上預先設定一個「允許不同聲音存在」的語境，為後續敏感詞彙鋪設緩衝。
- 換句話說，他先替自己的演講裝上安全氣囊，才開始加速。

## 核心轉譯 | 「德先生」沒有被消失，而是被降噪後重新上線

談五四運動，他刻意使用「民國八年」而非「1919年」。這不是口誤，而是對歷史敘事主權的溫和堅持。

更關鍵的是，他對「德先生（民主）」與「賽先生（科學）」的處理方式。

- ✓ **賽先生：**他將其直接對接 AI、科技治理與城市競爭力，這是上海與北京都樂於聽見的語言，也是最低摩擦的共識區。
- ✓ **德先生：**他沒有談制度對抗，而是做了兩層轉譯：
  - 文化層：民為邦本、本固邦寧
  - 治理層：服務市民、尊重市民、貼近市民

這是一種「不說民主，但每一句都在做民主定義」的高階操作。



## 治理敘事 | 高度與溫度，是一場無聲卻殘酷的對比

「施政的高度讓城市壯大，施政的溫度讓城市偉大。」

這句話看似溫柔，實則是一把手術刀。

他用「個位數與小數點」的比喻，把宏大敘事拉回個體感受，形成與大陸官場語言的鮮明對照：一邊是數字與規模，一邊是人與感受。

這不是情緒操作，而是治理哲學的直接展示。

## 結尾設計 | 最柔軟的語言，往往承載最硬的政治訊號

「希望未來談到台灣海峽，人們想到的不再是波濤與呼嘯，而是和平與繁榮。」

這句話，被廣泛解讀為對戰機與軍艦的文學指涉。

判斷很清楚：他用最低衝突的語言，表達最不可退讓的集體意志 — 不要戰爭。

## 大陸回響 | 官方選擇不接球，民間卻被全面圈粉

官方回應平淡，甚至略顯僵硬，真正的戲在民間。蔣萬安的表現，讓大陸網民看到了另一種政治人物的可能性，這種反差在以下對比中尤為明顯：

蔣萬安的表現特質	與大陸官員的對比
全程「脫稿演講」，邏輯清晰，表達流暢。	習慣「照稿唸」，語言刻板，甚至讓聽眾為其緊張。
語言「接地氣」，被形容為「說人話」，內容易於理解。有網民說中國有 691 個城市(4 個直轄市、293 個地級市、394 個縣級市)，他不認識任何一個。可是他現在認識台北市長蔣萬安。	充斥官話、套話與「永遠正確的廢話」，脫離群眾。
展現親民、專業且自信的個人魅力。	依賴官威而非思想、邏輯與溫度來建立權威。

✓ **判斷一：**官方的沉默，本身就是訊號。沒有反駁、沒有打斷，代表這條溝通線路對北京仍具功能價值。

✓ **判斷二：**民間的驚豔，源自話語體系的斷層。脫稿、邏輯、自信、說人話 —— 這四件事，在當代中國政治場域極為稀缺。

那句「一萬元人民幣懸賞，找一位能 PK 的同級官員」，雖是網路玩笑，卻精準點破現實。

## 戰略評估 | 他點亮的不是未來，而是一盞仍未熄滅的燈

雙城論壇不是解方，而是安全閥。

蔣萬安這次扮演的，不是談判者，而是消防員 — 降低溫度、防止失火。同時，他也為藍營政治人物示範了一種新範式：

不用跪、不用吵，也能站著說清楚自己的位置。



### 這套演說模式，誰能複製？誰不能？

這場演說的真正價值，不在於改變兩岸結構，而在於揭示一件事：在高度對抗的體制下，理性、尊重、專業，反而成為最具穿透力的政治語言。那麼問題來了：

- 這套模式，是否每個政治人物都能複製？
- 在中國大陸的體制內，一萬元人民幣，真的能找到一位可以正面 PK 的市長嗎？

答案，也許比演說本身更值得被持續觀察。

(資料來源：公開演說內容、新聞報導及網路輿論分析 2026 年 1 月更新)

+886 920-208-020

[info@tss-association.org](mailto:info@tss-association.org)

<http://www.tss-association.org>

