

# 從驗證到放大：2025 台灣智慧解決方案的關鍵轉折 與 2026 戰略機會

## 引言...為什麼現在要談 2026?

2025 年，對台灣智慧解決方案產業而言，不是高調的一年，卻是關鍵的一年。

這一年，我們看到市場邏輯出現明確轉折——從「技術是否可行」，走向「系統是否可信、是否能规模化」。

對台灣智慧解決方案協會（TSSA）會員而言，2025 年完成了**集體驗證**；而 2026 年，將是能否把優勢轉化為**全球影響力**的關鍵窗口。這不只是年度回顧，而是一次**位置校準**。

## 從 PoC 到 PoS

回顧 2025 台灣智慧解決方案的關鍵轉折，並前瞻 2026 年的全球布局機會

2025 年，不是口號年，而是**落地年**。

對台灣智慧解決方案產業而言，這一年安靜卻關鍵——整個敘事正式從「**這能不能做？**」轉向「**這要多快规模化？**」



+886 920-208-020

[info@tss-association.org](mailto:info@tss-association.org)

<http://www.tss-association.org>



Smart Cities Consulting

跨學科研究發展、跨域結合、執行政策、策略和技術

永續發展城市競爭力

橫跨智慧城市、淨零轉型、AI、智慧能源與數位孿生，台灣不再只是跟上國際趨勢，而是開始將趨勢產品化、系統化、可複製化。

對台灣智慧解決方案協會（TSSA）會員而言，2025 是驗證年；2026，將是放大年。

---

## 2025 回顧：三個真正重要的訊號

### 一、從智慧城市走向「智慧治理」

2025 年，智慧城市不再只是單點技術展示，而是全面邁向 **治理等級**（governance-grade）的系統架構：

- AI 從輔助決策，進化為 **政策共駕**（Policy Co-pilot）
- 資料湖升級為 **資料信任與治理框架**
- 城市儀表板轉型為 **跨局處的城市作業系統**

**關鍵洞察是：**

城市不再採購「解決方案」，而是在投資 **治理能力堆疊**（capability stack）。

這正是台灣的強項 — **模組化、可整合、可快速複製**。

---

### 二、淨零正式成為工程問題，而非口號

ESG 人人會說，但**碳帳不會騙人**。

2025 年，市場顯著成熟：

- 碳盤查逐步接軌 **MRV（可量測、可申報、可查核）** 架構
- 能源管理整合 **AI 預測 + 數位孿生**
- 微電網與虛擬電廠（VPP）從示範走向**可融資資產**

真正的贏家，不是最會說故事的 ESG 公司，  
而是能夠 **量化效益、降低風險、交付 ROI** 的團隊。

一句話總結：**能被量測的影響，就能被投資**。

---

### 三、生成式 AI：從模型走向「行動型智慧」

2025 年，是生成式 AI 退燒、卻真正開始成熟的一年；而其中最關鍵的轉折，正是 AI Agent 與 Agentic AI 的**快速普及**。生成式 AI 不再只是回答問題、產出內容或輔助分析，而開始具備 **理解目標 → 自主拆解任務 → 跨系統執行行動** 的能力。這代表 AI 正從「工具」進化為 **可被授權、可被治理的數位行動者**（Digital Agent）。

Agentic AI **為什麼在 2025–2026 快速成熟？**

三個結構性因素同時到位：

1. **模型能力穩定化**

LLM 不再只是更大，而是更可控、更可靠、更可預測。

2. **工具鏈與 API 生態成熟**

AI 可以安全地串接城市系統、能源平台、企業流程。

3. **治理與權限設計開始內建**

Agent 不再是黑盒，而是「可授權、可追蹤、可回溯」。

結果是：Agentic AI **從實驗室，快速走進真實營運場景。**

**真正落地的 Agentic AI 應用場景**

2025 年開始出現明確需求、2026 年將快速擴散的場景包括：

- **智慧城市營運 Agent**: 自動協調交通、能源、公共設施的跨系統決策
- **能源與 VPP Agent**: 即時預測、調度、回應市場與天候變化
- **政府與企業決策 Agent**: 不只彙整資料，而是主動提出行動建議與模擬結果
- **數位學生 Agent**: 在虛擬場景中先「試跑決策」，再回到真實世界執行

重點不在「AI 會不會取代人」，

而在於 **人類決策是否開始被 Agent 放大與加速。**

---

**台灣的關鍵優勢：不是做 Agent，而是「管得住 Agent」**

全球多數討論仍停留在「Agent 能做什麼」，

但真正的門檻是 — **誰能讓 Agent 安全、可靠、可被信任地運作？**

台灣的差異化優勢在於：

- 真實城市與能源場域部署經驗
- 軟硬整合與 OT / IT 跨域能力
- 對治理、合規、可靠性的高度敏感度

這使台灣具備發展 Governance-by-Design Agentic AI 的條件。

一句話總結：**不是最會做 Agent 的贏，而是最能駕馭 Agent 的贏。**

**對 TSSA 會員的明確訊號**

進入 2026 年，市場將快速區分兩種 AI 供應商：

1. 會做 demo 的
2. 能讓 Agent 上線、被採購、被長期使用的

對 TSSA 會員而言，關鍵不在「要不要做 Agent」，而在於：

- 是否能把 Agent 嵌入既有系統
- 是否能設計權限、責任與決策邏輯
- 是否能把 Agent 變成「可交付、可維運、可擴張」的能力

---

### ◆ 一句可重複引用的戰略金句

2025 年，生成式 AI 學會思考；

2026 年，Agentic AI 開始行動。

---

#### 2026 機會與會員行動建議

1. 跨越式城市市場（非洲、中東歐、東南亞）
2. 數位孿生成為決策級基礎設施
3. AI × 能源 × VPP 成為國家級競爭力底座

#### 會員建議：

- 打包出海 → 整合系統解法
- 設計可融資方案
- 強調系統影響而非功能列表

### 結語：從隱形冠軍到全球系統夥伴

台灣不缺技術，真正稀缺的是「被國際信任、能快速複製、能被金融體系理解」的整合能力。

2025 年，這個能力已經成形；2026 年，是把它放大的時刻。

### TSSA 的角色，也正從平台走向引擎。

TSSA 將於 2026 年持續攜手會員，推動國際試點、整合型輸出與跨域合作。

歡迎會員主動參與協會的海外布局與主題工作小組，一起把局做大。

