



川普關稅對台灣智慧解決方案廠商的影響評估

- 川普的 32%互惠關稅與 10%普適關稅可能增加台灣智慧解決方案協會（TSSA）會員廠商的出口成本，特別是 IoT 和智慧機械，影響美國市場競爭力。
- 研究顯示，這可能導致供應鏈中斷和 GDP 下行壓力，但烏克蘭重建計劃提供新商機，如醫療科技和基礎設施。
- 協會建議考慮多元化市場，例如拓展烏克蘭、沙烏地阿拉伯、印度和匈牙利，減輕關稅影響。

關稅影響概述

川普的政策對 TSSA 會員廠商的非半導體產品出口造成顯著挑戰，特別是 IoT 設備和智慧機械，出口成本可能上升 42% (32%+10%)。這可能削弱美國市場的競爭力，並可能導致短期供應鏈中斷。分析顯示，台灣機械公會的出口增長目標 (5-10%) 面臨威脅，GDP 也可能受壓。

新興市場機遇

一個意外的亮點是烏克蘭的重建需求，協會已與利沃夫等十個城市市長會談，確認醫療、能源和教育領域的合作潛力。例如，數位學生、智慧醫療系統和 IoT 解決方案可滿足烏克蘭戰後復甦需求。文尼查市對智慧能源技術感興趣，利沃夫市則計畫發展 IoT 感測器網絡，這為 TSSA 會員提供了具體合作機會。

應對策略

建議會員考慮成本管理、與政府倡導，並優先拓展烏克蘭市場，特別是基礎設施重建項目。同時，監控政策動態，靈活調整策略。

背景與政策概述

截至 2025 年 4 月 3 日，美國總統川普宣布了一項互惠關稅政策，對台灣出口至美國的商品徵收 32% 的互惠關稅，並加上 10% 的普適關稅，預計分別於 4 月 9 日和 4 月 5 日生效（來源：CBS News, [Trump's tariff announcement details](#)）。這一政策旨在解決貿易不平衡，但對台灣智慧解決方案協會（TSSA）的會員廠商，特別是非半導體相關產業，如 IoT（物聯網）、智慧機械和消費電子，造成了顯著挑戰。半導體被排除在關稅範圍之外，但其他智慧解決方案產品的出口成本將顯著上升。

+886 920-208-020

info@tss-association.org

<http://www.tss-association.org>



關稅對 TSSA 會員廠商的具體影響

1. 出口成本的顯著增加

- **影響分析：**32%的互惠關稅與 10%的普適關稅相加，總計 42%的關稅率將大幅提高 TSSA 會員廠商的出口成本。特別是 IoT 設備和智慧機械，這些產品在美國市場的競爭力可能下降，導致價格上漲或市場份額縮減。根據 CBS News 報導，這一政策將打擊與台灣供應鏈高度相關的科技公司，包括 IoT 和智慧機械製造商 ([Trump's tariff announcement details](#))。
- **數據支持：**文件顯示，台灣 2024 年對美國的進口總額約為 1,385 億美元，關稅實施後，成本壓力將顯著增加，特別是對中小型企业影響更大。

2. 潛在的短期供應鏈中斷

- **影響分析：**學者警告，關稅的突然實施可能導致短期生產與銷售失衡，影響依賴即時製造的智慧解決方案提供商的庫存規劃與交付時間表。IoT 和智慧機械行業可能面臨交貨延遲，進一步損害客戶關係。
- **案例：**台灣機械公會指出，2025 年出口增長目標 (5-10%) 面臨威脅，特別是智慧機械出口受阻 ([udn.com/news/story/7238/8651197](#))。

3. 機械和工業設備行業的特別挑戰

- **影響分析：**智慧機械作為 TSSA 會員的重要產品線，將因高關稅面臨美國市場准入壁壘增加。分析師預測，這可能導致訂單減少，特別是對中小型製造商的衝擊。
- **數據：**根據 udn 報導，機械公會表示，32%的關稅可能使增長目標難以達成，影響行業信心 ([udn.com/news/story/7238/8651197](#))。

4. 對台灣 GDP 的廣泛經濟壓力

- **影響分析：**由於出口需求減少，分析師預測台灣 GDP 將面臨下行壓力，這可能間接影響智慧解決方案產業的資金投入、技術研發及消費者信心。特別是 IoT 和智慧機械的長期投資計劃可能受限。
- **證據：**udn 報導指出，學者擔憂 GDP 下修壓力，將影響整體經濟環境 ([udn.com/news/story/7240/8651143](#))。

5. 全球貿易連鎖反應

- **影響分析：**關稅政策可能引發全球關稅戰，影響供應鏈穩定。根據 BBC 報導，台灣被列為“最嚴重違規者”之一，面臨 32%的高關稅，與其他國家如中國 (34%) 和越南 (46%) 相似，這可能導致貿易報復 ([BBC tariff overview](#))。
- **風險：**這可能進一步擾亂全球供應鏈，特別是對依賴美國市場的 TSSA 會員廠商。

+886 920-208-020

info@tss-association.org

<http://www.tss-association.org>



新興市場機遇：烏克蘭重建與其他市場

烏克蘭重建計劃的潛力

- **背景：**

烏克蘭戰後重建計劃指日可待，根據世界銀行 2025 年 2 月的報告，重建成本估計為 5240 億美元，涵蓋住房、教育、健康、能源、交通和去雷等優先領域。協會已與烏克蘭城市協會及包括利沃夫 (Lviv)、文尼查 (Vinnytsia) 在內的十個城市市長及副市長進行個別的會談，深入了解需求。

利沃夫市市長安德烈·薩多維 (Andriy Sadovyy) 於 2025 年 3 月 31 日的感謝函中感謝台灣在 UNBROKEN 醫療園區重建中的貢獻，特別是台灣友誼大樓的命名，並表達對發展 IoT 感測器網絡以推動智慧城市轉型的興趣。

文尼查市議會副市長弗拉迪斯拉夫·斯卡爾斯基 (Vladyslav Skalskyy) 於 2025 年 3 月 26 日的感謝函中感謝 TSSA 分享智慧解決方案的經驗，特別提到對智慧能源技術和數位轉型的合作興趣，期望共同實施有利於社區的解決方案。這些合作基礎彰顯了台烏間的潛在商機。利沃夫和文尼查也將參與 2025 年 11 月 13-14 日在華沙舉行的 ReBuild Ukraine 活動，展示其社區的重建需求和合作意願 ([ReBuild Ukraine event](#))。

- **具體商機：**

- **醫療領域：**智慧醫療系統如遠距醫療、AI 輔助診斷，可滿足烏克蘭戰後醫療資源優化的需求，特別是利沃夫作為戰時避難中心，對醫療基礎設施的需求尤為迫切。
- **基礎設施與能源：**IoT 解決方案如智慧能源管理、綠色建築技術，可支持烏克蘭基礎設施重建。特別是文尼查市對智慧能源技術和節能解決方案表現出強烈興趣，TSSA 會員可提供數位孿生技術以優化能源管理；利沃夫市則計畫發展基於 IoT 的感測器網絡，以收集和分析數據，推動數據驅動的城市轉型，這為智慧城市解決方案提供了合作空間。
- **教育與人力資源：**智慧教育平台如 AI 學習系統，可協助烏克蘭快速恢復教育水準，為重建提供人才支持，特別是支援戰後受影響地區的教育復甦。

- **合作進展：**協會已確認與利沃夫、文尼查等城市的合作潛力，未來商機包括參與國際重建項目，如 2025 年 7 月在羅馬舉行的烏克蘭復甦會議，聚焦能源基礎設施和綠色能源發展，提升台灣品牌形象 ([Ukraine Recovery Conference](#))。利沃夫市提供副市長瑟希·基拉爾 (Serhiy Kiral) 和數位轉型部門副主任奧蓮娜·洪科 (Olena Hunko) 的聯繫方式，以促進進一步合作；文尼查市也表達了對實施智慧解決方案的開放態度。

+886 920-208-020

info@tss-association.org

<http://www.tss-association.org>



其他市場商機

- 協會同時規劃分析沙烏地阿拉伯、印度和匈牙利市場，這些新興市場對智慧解決方案的需求也在增長。例如，印度對 IoT 和智慧城市解決方案的需求旺盛，匈牙利則是歐洲製造業的潛在合作夥伴。

應對策略與建議

- **成本管理：**會員可評估供應鏈，尋找節省成本的機會，如本地化生產或從關稅較低的地區採購零部件。
- **市場多元化：**優先拓展烏克蘭市場，特別是醫療和基礎設施重建項目，減輕對美國市場的依賴。同時，考慮沙烏地阿拉伯、印度和匈牙利市場，分散風險。
- **定價策略：**評估是否吸收部分關稅成本以維持市場份額，或將成本轉嫁給客戶，平衡盈利與競爭力。

創新與技術投資

- 加大研發投入，特別是針對新興市場需求的 AI 和 IoT 解決方案，如烏克蘭重建所需的智慧解決方案，確保產品具備差異化競爭力。

政府與行業合作

- 積極參與協會與政府的對話，爭取政策支持，如關稅談判或豁免。同時，透過協會與烏克蘭城市政府建立長期合作關係，參與國際重建項目。

監控與靈活調整

- 密切關注關稅政策動態，特別是川普政策的可能變化，靈活調整業務計劃。利用協會的市場分析系列數據，精準布局新興市場。

數據總結與比較

以下表格比較美國市場與烏克蘭市場的潛在影響與機會：

市場	關稅影響	潛在商機	建議行動
美國市場	32%+10%關稅，成本上升 42%	競爭力下降，訂單可能減少	成本管理，減少依賴
烏克蘭市場	無相關關稅，市場開放	醫療、能源、教育重建需求旺盛	優先拓展，參與重建項目

+886 920-208-020

info@tss-association.org

<http://www.tss-association.org>



參考資料

1. CBS News, [Trump's tariff announcement details](#)
2. [BBC tariff overview for global impacts](#)
3. [Taiwan mechanical industry impact report](#)
4. [Taiwan GDP pressure analysis](#)
5. [Updated Ukraine Recovery and Reconstruction Needs Assessment](#)
6. [ReBuild Ukraine event](#)
7. [Ukraine Recovery Conference](#)
8. <https://udn.com/news/story/124438/8651178>
9. https://udn.com/news/story/6656/8650778?from=taboola-explore_ch2
10. 法人:美高關稅超乎預期嚴重 恐重演關稅戰後果 <https://udn.com/news/story/7238/8651281>
11. 川普對等關稅衝擊世界 重點一次看 <https://udn.com/news/story/124373/8651171>
12. 美對台課重稅 機械公會：今年機械出口要成長 5%至 10% 目標恐難達成 <https://udn.com/news/story/7238/8651197>
13. 川普對台 32%對等關稅 學者：須留意短期的產銷失衡 <https://udn.com/news/story/7238/8651136>
14. 川普關稅 美產業組織和分析師怎麼看？通膨、企業成本增、看談判結果 <https://udn.com/news/story/124373/8651077>
15. 川普對台課徵 32%對等關稅 工商協進會向政府提五大建議 <https://udn.com/news/story/7238/8650948>
16. 川普宣布對台灣出口貨品課徵 32%關稅 半導體不在列 <https://udn.com/news/story/124373/8650917>
17. 川普宣布對等關稅 各國反應一次看 <https://udn.com/news/story/124373/8650799>
18. 台灣遭川普課徵 32%關稅影響多大？五要點一次看 <https://udn.com/news/story/124373/8650774>
19. 完整清單一次看 川普對等關稅 對 25 國課多少 <https://udn.com/news/story/124373/8650629>
20. 川普對等關稅數字怎麼算？紐時：貿易逆差除以進口額 <https://udn.com/news/story/124373/8651201>
21. 川普對台課 32%關稅遇出口寒冬？學者：GDP 有下修壓力 <https://udn.com/news/story/7240/8651143>
22. Japan will face different tax rates than Australia under Trump's plan - here's what else to know. BBC News <https://shorturl.at/8yFer>
23. The White House Fact Sheets: Today, President Donald J. Trump declared that foreign trade <https://search.app/8Q9JPBM4rCieJFbJ7>
24. Trump's tariff war – a timeline of key announcements and events. the Guardian <https://search.app/nvpGzdun1Dc783Pfa>
25. 川普課徵對等性關稅評估 群益金融集團 20250403.pdf
26. 對等關稅整理與情境分析 台新投顧 20250403.pdf
27. 美國對等關稅影響評估 元大顏承暉 20250403.pdf
28. Letter of Thanks_Vinnytsia City Council_Ukraine 20250326.pdf
29. letter from Mr. Andriy Sadovyy Mayor of Lviv 20250331 .PDF