

台灣新藍海戰略 2025年更新報告

因應美國新關稅政策與台積電重大投資計劃

- 全球本地化: 輕資產、高科技、重服務
- 協同創新模式: 台灣智慧體驗中心
- 面向服務的多贏新型國際商業合作模型
- 台灣全球韌性科技產業鏈戰略投資倡議

info@smartcitiesgroup.net

v2.0 2025/03/07

策略規劃。智慧城市。深度節能。數位學生。
智慧診斷。需求分析。系統整合。政策研究。

台灣智慧解決方案協會資料 新藍海戰略02

版權所有 © 2025 智慧城市股份有限公司。
All rights reserved

台灣新藍海戰略2025年更新報告： 因應美國新關稅政策與台積電重大投資計劃

本報告為2023年5月《台灣新藍海戰略》的更新版本，基於2025年初發生的兩項重大國際發展進行修訂：特朗普政府新一輪關稅措施以及台積電宣布對美國追加1000億美元投資。這些發展進一步確認了原報告所提出的全球本地化(Glocalization)戰略方向與台灣全球韌性科技產業鏈戰略投資倡議的必要性和前瞻性。更重要的是，台積電的戰略性投資決策展現了「台灣科技日不落計劃」從理念到實踐的重大突破，為台灣在美中貿易緊張升級的背景下提供了新的戰略機遇。

全球貿易環境急劇變化：特朗普政府的新關稅政策

2025年初，全球貿易格局發生劇烈變化，特朗普政府實施了一系列新的關稅措施，對全球供應鏈產生深遠影響。2025年3月3日，美國總統特朗普宣布將對中國進口商品的關稅從10%提高至20%，這是繼2月初對所有中國進口商品加徵10%關稅後的又一次提升。除此之外，特朗普還宣布對加拿大和墨西哥商品徵收25%的關稅，能源產品面臨10%的關稅。

這些關稅措施立即引發了相關國家的報復行動。中國財政部於3月4日宣布，自3月10日起對原產於美國的部分農產品加徵10-15%的關稅，具體包括對雞肉、小麥、玉米、棉花加徵15%關稅，以及對高粱、大豆、豬肉、牛肉、水產品、水果、蔬菜、乳製品加徵10%關稅。中國商務部同時宣布，將15家美國實體列入出口管制管控名單，11家美國企業列入不可靠實體清單。加拿大立即反制，對價值300億加元（約216億美元）的美國商品增稅，涉及肉類和食品產品、酒精飲料、家具、照明、廚具、紡織品、服裝、鞋類以及各種工業和消費品。墨西哥總統也表示將在3月9日宣布反制關稅措施³。

值得特別關注的是，美國貿易代表辦公室（USTR）於3月3日發布《總統2025年貿易政策議程》，再次強調國會應根據政府建議，終止2000年授予中國的永久貿易最惠國待遇（PNTR）。這一舉措若實施，將對全球貿易體系產生巨大衝擊，特別是對長期依賴美中貿易的企業和產業鏈。

此外，特朗普政府宣布自3月12日起對全球鋼鐵和鋁製品徵收25%的關稅，並暗示4月2日後將對農產品進口和外國汽車實施新的關稅措施。這些關稅政策不僅影響美國與主要貿易夥伴的關係，更可能加速全球供應鏈的重組，為台灣的全球布局策略帶來新的挑戰與機遇。

台積電擴大美國投資：全球韌性科技產業鏈戰略的實踐

在全球貿易環境急劇變化的背景下，台積電於2025年3月宣布計劃追加1000億美元用於擴展其在美國的製造能力，使其在美國的總投資額達到1650億美元，成為迄今為止在美國投資最

多的外國企業之一。這項投資計劃包括新建三座晶圓廠、兩座先進封裝廠以及一個主要研發中心。這筆資金將增加台積電此前對亞利桑那州鳳凰城附近的Fab 21廠區的650億美元投資承諾。

台積電的這一重大投資決策完全符合本報告2023年版中提出的「台灣全球韌性科技產業鏈戰略投資倡議」的核心理念。該倡議強調台灣高科技產業應從追求極致效率，轉型考慮韌性及效果，部分產能在台灣以外地區建置以分散風險。台積電此次大規模投資展現了台灣高科技產業對全球經濟發展趨勢的前瞻性判斷，以及面對地緣政治不確定性的戰略調整能力。

這一投資決策也體現了本報告所提倡的「強化台灣高科技產業對全球經濟有利的正面論述」和「增加台灣高科技產業海外投資的談判籌碼」兩大策略方向。通過在美國建立大規模製造基地和研發中心，台積電不僅強化了其作為全球半導體產業領導者的地位，也增強了台灣在國際貿易談判中的籌碼。

特別值得注意的是，台積電投資計劃中包含了一個主要研發中心，這與本報告強調的「有效掌握台灣高科技產業鏈的核心技術」策略高度契合。雖然台積電尚未披露研發中心的具體定位和運作模式，但這表明台積電在全球布局的同時，仍致力於保持技術領先優勢，這對維護台灣在全球半導體產業中的核心地位至關重要。

台灣科技日不落計劃：從理念到實踐的突破

台積電的1650億美元美國投資計劃是「台灣科技日不落計劃」的具體實踐，標誌著台灣高科技產業已開始以非侵略性方式進行全球布局，實現與盟友的韌性產業鏈戰略合作。相較於歷史上歐洲殖民帝國以軍事力量擴張的「日不落帝國」模式，台灣的「科技日不落計劃」以全球共贏為核心價值，以高科技產業為旗艦，進行非侵略性擴張，達到互利共贏的戰略目標。

在特朗普政府新一輪關稅措施的背景，下，建立「台灣科技日不落計劃」的「猛虎辦公室」（TIGER Supply Chain Office）變得更加迫切。該辦公室需要從國家安全的戰略層級出發，統籌協調台灣高科技產業的全球布局，特別是在面對日益複雜的國際貿易環境時，能夠提供即時的戰略指導和支持。

美國可能撤銷中國的永久貿易最惠國待遇，以及全球鋼鐵和鋁製品將面臨25%的關稅，這些措施正加速全球供應鏈的重組。在此背景下，台灣需要更加靈活地應對這些挑戰，並尋找新的合作機會。「猛虎辦公室」應有足夠的資源、經費、高品質人力與跨部會協調權責，協助台灣企業在複雜多變的國際環境中把握機遇，規避風險。

台積電的大規模投資決策也證明了我們在原報告中提出的觀點：從國家安全角度出發，台灣科技日不落計劃與以往政府推廣海外投資計劃有本質區別。這是一項戰略層級的行動，需要政府與企業的密切協作，才能在保障台灣核心利益的同時，實現全球布局的目標。

全球本地化策略面臨的新挑戰與機遇

在美中貿易緊張局勢加劇的背景下，本報告提倡的全球本地化(Glocalization)的輕資產、高科技、重服務(LHS)戰略面臨新的挑戰與機遇。一方面，貿易壁壘的提高增加了跨境業務的成本和複雜性；另一方面，各國對供應鏈安全和本土化的重視，為台灣的智慧解決方案提供了新的市場空間。

特朗普政府的關稅政策正推動全球供應鏈的重組，這與本報告提倡的韌性產業鏈戰略高度契合。台積電在美國的大規模投資表明，台灣高科技企業已經開始主動適應這一趨勢，通過全球布局來分散風險，同時保持競爭優勢。

在這一新形勢下，「協同創新模式：台灣智慧體驗中心」和「面向服務的多贏新型國際商業合作模型」的理念變得更加適用。台灣企業應加快在戰略友好國家建立體驗中心和服務平台，以輕資產方式進入這些市場，並通過提供高價值的服務和解決方案，建立長期的合作關係。

台灣智慧解決方案的Taiwan Inside商業模式，通過共享知識和資源，可以幫助台灣企業在全球智慧城市及產業市場中保持競爭力，並創造新的商機。特別是在美國基礎設施投資計劃的背景下，台灣的智慧解決方案供應商有機會參與美國智慧城市和智慧基礎設施的建設，實現更廣泛的市場拓展。

強化台灣高科技產業的國際競爭力

面對全球貿易環境的變化和台積電的重大投資決策，台灣需要進一步強化高科技產業的國際競爭力。首先，政府應加大對研發的投入，確保台灣在關鍵技術領域保持領先地位。特別是在人工智能、量子計算、先進半導體製程等前沿領域，台灣需要持續創新，建立長期競爭優勢。

其次，台灣應加強高科技人才的培養和引進。台積電在美國設立研發中心，可能會吸引部分台灣人才前往美國工作。為了應對這一挑戰，台灣需要改善海外高科技人才在台灣工作的條件和環境，同時加強本土人才的培養。推動全球本地化的台灣科技日不落計劃，需要大量具有國際視野和跨文化溝通能力的高素質人才。

第三，台灣應進一步推動產業升級和轉型。隨著關稅壁壘的提高和供應鏈的重組，台灣企業需要提高產品和服務的附加值，降低對單一市場的依賴。政府應支持企業開拓新興市場，特別是東南亞、中東、拉丁美洲等地區，實現市場多元化。

最後，台灣應積極參與國際經貿組織和規則制定。台積電的大規模投資提升了台灣在國際經濟中的地位 and 影響力，台灣應把握這一契機，爭取加入更多的區域貿易協定和國際經濟組織，增強在全球經濟治理中的話語權。

+886 920-208-020

info@tss-association.org

<http://www.tss-association.org>



結論：台灣新藍海戰略的再定位

2025年初特朗普政府的新關稅政策和台積電的重大投資決策，為台灣的新藍海戰略提供了再定位的契機。這些發展印證了本報告2023年版中提出的戰略方向的前瞻性和必要性，同時也要求我們根據新的國際環境進行戰略調整。

全球化正在經歷深刻變革，區域化和本地化趨勢日益明顯。在這一背景下，台灣的全球本地化戰略需要更加靈活和精準，既要把握全球產業鏈重組帶來的機遇，又要應對貿易壁壘升高的挑戰。台積電的大規模投資表明，台灣高科技企業已經開始主動適應這一趨勢，通過全球布局來分散風險，同時保持競爭優勢。

「台灣科技日不落計劃」從理念走向實踐，需要政府、企業和社會各界的共同努力。特別是在當前美中貿易緊張加劇的背景下，台灣需要更加謹慎地處理與中美兩國的關係，在確保經濟安全的同時，維護與主要市場的正常貿易往來。

台灣新藍海戰略的核心是通過創新和差異化，開創新的市場空間，實現可持續發展。在全球化重組的背景下，台灣應堅持以全球蒙利為核心價值，以和盟友進行韌性產業鏈的戰略合作為手段，建立世界級的風險管理機制，擴大和競爭者的差異，以進行非侵略性擴張，達到共贏的戰略目標。

1. [台灣新藍海戰略 20230509](#)
2. [川普關稅大規模落實引發美股震盪 中國宣布對美農產品加徵10-15%關稅](#)
3. [Tariffs on Imports From Canada, Mexico, and China Take Effect](#)
4. [TSMC expands investments in the U.S. to \\$165 billion with new fabs and R&D center: A closer look](#)